

A man with a dark beard and mustache, wearing a light grey button-down shirt, is looking down at a laptop screen. He is in an office environment with other people blurred in the background. The image is overlaid with a semi-transparent orange banner at the top and a white banner at the bottom containing text.

MEHR TRANSPARENZ,

**ALIGHT KALKULIERT, PLANT UND
STEUERT PROJEKTE MIT PROJECT365**

WENIGER KOSTEN

Intranet- und Extranet-Lösungen, Kollaborationsplattformen, DMS-Systeme und individuelle Applikationen bilden das Portfolio der Alight Consulting GmbH. Das IT- und Prozessberatungsunternehmen hat sich dabei auf Microsoft-Technologien spezialisiert. Die oft komplexen Entwicklungs- und Kundenprojekte stellen nicht nur hohe Anforderungen an das Projektmanagement, sondern auch an die kaufmännische Betrachtung der Projekte. Beide Welten verbindet Alight mit der Branchensoftware **KUMAVISION project365**. ▶

„Wir haben nach einer Softwarelösung gesucht, die es uns erlaubt, unsere oft gleichermaßen umfangreichen wie komplexen Projekte zuverlässig zu planen, steuern und auszuwerten“, beschreibt Dr. Ralf Kuhn, Geschäftsführer der Alight Consulting GmbH, die Ausgangssituation. Wie alle Unternehmen, die projektbasiert arbeiten, stand und steht Alight vor der Herausforderung, die konkurrierenden Faktoren Zeit, Qualität und Kosten miteinander in Einklang zu bringen. Eine zentrale Anforderung an die neue Lösung bestand folglich darin, die Projektmanagement-Perspektive mit einer kaufmännischen Sicht auf die Projekte zu verbinden, um einen ganzheitlichen Wertefluss zu ermöglichen. „Die allermeisten auf dem Markt verfügbaren Angebote konnten entweder das eine oder das andere besonders gut – aber nicht beides“, kommentiert Dr. Kuhn.

BRANCHENSOFTWARE AUF MICROSOFT-BASIS

Fündig wurde Alight schließlich bei KUMAVISION und deren Branchensoftware project365. Die auf der Standardsoftware Microsoft Dynamics 365 Business Central basierende SaaS-

BEST-PRACTICE-PROZESSE FÜR DAS PROJEKTGESCHÄFT

„Von der Leadgenerierung bis zur Leistung, von der Angebotskalkulation bis zur Abrechnung, von der Planung bis zur Umsetzung – mit project365 erledigen wir alle Aufgaben in einem System“, berichtet Dr. Kuhn. Alight profitiert dabei auch von branchenspezifischen Besonderheiten wie der projektbezogenen Faktura, d. h. Abrechnung nach Fortschritt, Aufwand oder Zahlungsplan. Die transparente Projektstruktur mit Grob- und Feinplanung ermöglicht einen optimalen Einsatz von Mitarbeitern und externen Ressourcen.

SPART ZEIT, SENKT KOSTEN

Die Arbeitszeiten der Mitarbeiter werden bei Alight direkt auf die jeweiligen Projekte gebucht und fließen so in die Rechnungsstellung ein. In der Vergangenheit wurden die Arbeitszeiten auf Papier erfasst und mussten manuell übertragen werden. Die Folge: Ein Soll-Ist-Vergleich war nur mit einer gewissen zeitlichen Verzögerung möglich, insbesondere bei Mitarbeitern, die vor Ort beim Kunden tätig sind. Die neue Branchensoftware erlaubt eine komfortable Erfassung der Arbeitszeiten: Der Mitarbeiter sieht nur die ihm zugewiesenen



DIE BRANCHENSOFTWARE KUMAVISION PROJECT365 BIETET EINEN GANZHEITLICHEN BLICK AUF UNSERE PROJEKTE: VON DER KALKULATION UND PLANUNG ÜBER DIE PROJEKTSTEUERUNG BIS HIN ZUM CONTROLLING ERLEDIGEN WIR ALLE AUFGABEN IN EINEM SYSTEM. PROJECT365 HAT UNSERE PROZESSE GLEICHERMASSEN BESCHLEUNIGT WIE VEREINFACHT.

Dr. Ralf Kuhn, CEO Alight Consulting



Lösung richtet sich an alle Unternehmen, die im Projektgeschäft tätig sind. project365 ergänzt perfekt die bereits seit mehreren Jahren bei Alight eingesetzte Office 365-Umgebung, Business Central punktet durch Benutzerfreundlichkeit und Stabilität. Zudem bringt die Branchensoftware zahlreiche Best-Practice-Prozesse für Projektdienstleister mit, welche die Abläufe bei Alight vollständig abbilden.

Projekte und kann mit wenigen Klicks alle Zeiten verbuchen. Zusätzlich steht eine mobile Lösung für Smartphones bereit. Auch hier stehen die Zeiten direkt nach der Erfassung im ERP für weitere Schritte wie Auswertungen oder Abrechnungen zur Verfügung. „Die direkte Erfassung spart so viel Zeit, dass wir bereits damit die monatlichen Kosten wieder einspielen“, resümiert Dr. Kuhn.

**EINGESETZTE LÖSUNG**

KUMAVISION project365

HERAUSFORDERUNG

Schneller Produktivstart

BESONDERE EFFIZIENZAlle Daten jederzeit
aktuell in einem System**AUSWERTUNGEN IN ECHTZEIT**

project365 stellt dem Management von Alight alle relevanten Kennzahlen (KPI) tagesaktuell zur Verfügung. Drohende Engpässe in der Projektabwicklung oder Budgetüberschreitungen können so bereits im Vorfeld rechtzeitig identifiziert und verhindert werden. „Wir erhalten mit project365 einen transparenten Blick auf das gesamte Unternehmen und können verschiedene Wenn-Dann-Szenarien durchspielen, um auf unerwartete Ereignisse wie zusätzliche Kundenwünsche oder Terminverschiebungen optimal zu reagieren“, gibt Dr. Kuhn einen Einblick in die Praxis. Die Möglichkeit, Reports automatisiert zu erstellen, ist dabei nicht nur für das Unternehmen selbst, sondern auch für Kunden wichtig, die regelmäßige Statusberichte zum Projekt- und Budgetfortschritt erwarten. Dass dabei auch die Fremdkosten stimmen, stellt ein eigener Prozess zur Prüfung von Eingangsrechnungen sicher.

MEHR ALS 90 PROZENT ZEITERSPARNIS

Alight schafft damit nicht nur Transparenz, sondern auch Kostenvorteile: „In der Vergangenheit mussten wir Reports aus unterschiedlichen Datenquellen manuell zusammenstellen. Pro Report haben wir bis zu 75 Minuten benötigt. Mit project365 liegen alle Kennzahlen in einem System, die Erstellung dauert maximal fünf Minuten, d. h., wir sparen über 90 % Zeit!“, rechnet Dr. Kuhn vor.

SCHNELL, SCHNELLER, CLOUD!

Das Betreibermodell Cloud stand für Alight nie infrage. Das Unternehmen suchte bewusst nach einer SaaS-Lösung. Einerseits um nicht eine eigene kostspielige IT-Infrastruktur aufbauen zu müssen, andererseits um den Betrieb zu vereinfachen. „Automatische Back-ups, kontinuierliche Updates, durchdachte Sicherheitskonzepte, weltweite Verfügbarkeit und durchgehende Skalierbarkeit – die Vorteile liegen für uns auf der Hand“, sagt Dr. Kuhn. Da die ERP-Software von KUMAVISION bereits vorkonfiguriert war und branchenspezifische Vorlagen, Reports und Masken zum Lieferumfang gehören, war Alight in der Lage, bereits nach kurzer Zeit mit dem System produktiv zu arbeiten.

KOMPETENTE BERATUNG

Alight wächst dynamisch. Umso wichtiger war es für Dr. Kuhn, einen Partner zu haben, der das Unternehmen auf dem Weg in die Zukunft begleitet. „Wir sind froh, mit KUMAVISION einen Partner gefunden zu haben, der wie wir die Idee der digitalen Transformation aktiv lebt und gestaltet“, bringt Dr. Kuhn die gemeinsame Zusammenarbeit auf den Punkt. Dabei schätzt der Microsoft-Partner und SharePoint-Spezialist Alight besonders zwei Aspekte: die Möglichkeit, sich im Dialog aktiv in die Weiterentwicklung der Branchensoftware einzubringen sowie die produktunabhängige Beratung. „Im Vordergrund steht dabei immer die Frage, welche Ziele wir strategisch verfolgen und wo wir operativ besser werden wollen. Erst dann kommt die Frage, mit welchem Produkt aus dem umfangreichen Microsoft-Portfolio wir das erreichen.“ ■